Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение № 20 г. Липецка

Проект:

«Энергосбережение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

СОГЛАСОВАНО
Председателем департамента образования
администрации г.Липецка
Бедровой С.В.

УТВЕРЖДАЮ
Заведующая ДОУ № 20 г. Липецка
Некрасова М. А.

Название проекта: «Энергосбережение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

1. Заказчик проекта: заведующая ДОУ № 20 г. Липецка Некрасова М.А.
2. Владелец процесса: ДОУ № 20 г. Липецка
3.Название процесса: обеспечение здания ДОУ холодной водой.
4. Границы процесса: от начала водопотребления (начало месяца) до оплаты используемых ресурсов
5.Руководитель проекта: Петрушина Е.С. - заместитель заведующей.
6.Команда проекта: Петрушина Е.С. - заместитель заведующей, КорецкаяТ.В. - главный бухгалтер, Ярапов М.В. - РКО и РЗ.

2. Обоснование выбора

Разработка проекта обусловлена необходимостью:
1) сокращения объема потребление холодной воды;
2) сокращения высоких финансовых затрат на оплату потребления холодной воды.

Риски:
1. Повышение тарифов на оплату за холодное водоснабжение.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Ед.изм	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение объёма водоснабжения (питьевая вода)	$м^3$	480	360
2.Сокращение объёма водоотведения (сточные воды)	$м^3$	480	360
3. Сокращение объема негативного воздействия на работу централизованной системы водоотведения в отношении сточных вод	$м^3$	240	180
2.Сокращение платежей за потребление холодной воды	тыс. руб.	25 368,00	19 026,00

Эффекты:
1. Экономия потребления холодной воды на 120 $м^3$ (25%).
2. Экономия денежных средств (за 1 месяц) – 6342 руб. (25%).
3. Формирование бережливого типа мышления у сотрудников и воспитанников.

4. Ключевые события проекта

1.Разработка и согласование проекта с руководством учреждения с 10.12.2021 по 21.01.2022г.г.
2. Анализ текущей ситуации проекта. Разработка карты текущего состояния процесса с 21.01.2022 по 18.02.2022г.г.
3.Разработка карты идеального и целевого состояния процесса с 31.01.2022 по 04.02.2022г.г.
4.Выявление коренных причин, формирование предложений по их решению07.02.2022 по 25.03.2022г.г.
5.Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий) с 28.03.2022 по 08.04.2022 г.г.
6. Реализация плана мероприятий с 11.04.2022 по 28.07.2022 г.г.
8. Закрытие проекта 29.07.2022 г.г.
7. Мониторинг стабильности результатов с 01.08.2022 по 31.12.2022 г.г.

Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: заведующая ДОУ № 20 г. Липецка, Некрасова М.А.

Границы процесса: от начала водопотребления (начало месяца) до оплаты используемых ресурсов

Руководитель проекта: заместитель заведующей ДОУ, Петрушина Е.С.

Команда проекта: Петрушина Е.С. – заместитель заведующей;
Коренская Т.В. – главный бухгалтер;
Ярапов М.В. – РКО и РЗ.

Обоснование выбора

Разработка проекта обусловлена необходимостью:

- сокращения объема потребления холодной воды;
- сокращения высоких финансовых затрат на оплату потребления холодной воды.

Риски

- повышение тарифов на оплату за холодное водоснабжение и водоотведение.

Цели проекта

- сокращение объема водоснабжения (питьевая вода) на 25% (120 м. куб.);
- сокращение объема водоотведения (холодная вода) на 25% (120 м. куб.);
- сокращение объема негативного воздействия на работу централизованной системы водоотведения, в отношении сточных вод на 25% (60 м. куб);
- сокращение платежей за потребление холодной воды на 25% (6342,00 руб.).

Эффекты проекта

- экономия потребления холодной воды на 120 м^3 (25%);
- экономия денежных средств (за 1 месяц) – 6342 руб. (25%);
- формирование бережливого типа мышления у сотрудников и воспитанников.

Ключевые события проекта

1 ФАЗА

Разработка и согласование проекта с руководителем учреждения
с 20.09.2021
по 04.10.2021

2 ФАЗА

Анализ текущей ситуации проекта
с 05.10.2021
по 18.10.2021

3 ФАЗА

Разработка карты идеального и целевого состояния процесса
с 19.10.2021
по 29.10.2021

4 ФАЗА

Выявление коренных причин, формирование предложений по их решению
с 01.11.2021
по 19.11.2021

5 ФАЗА

Защита выработанных предложений по совершенствованию
с 22.11.2021
по 03.12.2021

6 ФАЗА

Реализация плана мероприятий
с 06.12.2021
по 30.12.2021

7 ФАЗА

Закрытие проекта
14.02.2022

8 ФАЗА

Мониторинг стабильности результатов
с 15.02.2022
и далее постоянно

Карта текущего состояния проекта

«Энергосбережение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»

ВХОД

01

Система централизованного водоснабжение
Подача холодной воды в здание ДОУ

1 число месяца
О м.куб.

02

ДОУ
Потребление холодной воды на осуществление функционирования ДОУ, выполнение работниками непосредственных должностных обязанностей

- **Работники пищеблока** — Использование воды для приготовления пищи, мытья посуды, уборки пищеблока (1, 5)
- **Прачка** — Использование воды для стирки белья, уборки прачки (1, 5)
- **РКО** — Использование воды для уборки коридоров, лестничных маршей, туалетных комнат, кабинетов
- **Младшие воспитатели** — Использование воды для мытья посуды, уборки групповых помещений (1, 5)
- **Воспитатели и воспитанники** — Использование воды для личных нужд, для мытья игрушек (1, 5)
- **Сотрудники и посетители ДОУ** — Использование воды в туалетных комнатах для личных нужд

с 1 по 31 число месяца
480 м. куб.

03 (2)

Система централизованного водоотведения (канализация)
Отвод сточных вод

с 1 по 31 число месяца
480 м. куб.

04 (3)

Система централизованного водоснабжение
Определение негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод

с 15 по 20 число месяца
240 м.куб.

05

Заместитель заведующей ДОУ по АХЧ
Снятие и передача показаний прибора учета холодного водоснабжения

с 15 по 20 число месяца
480 м. куб.

06 (4)

Заместитель заведующей по АХЧ, главных бухгалтер ДОУ
Получение счетов за потребление и водоотведение холодной воды

с 20 по 25 число месяца
25368,00 руб

07 (4)

Главных бухгалтер ДОУ
Оплата счетов за потребление и водоотведение холодной воды

до 25 числа месяца
25368,00 руб

ВЫХОД

1. **Неэкономичное использование сотрудниками холодной воды**
2. **Увеличение объема водоотведения (сточные воды)**
3. **Увеличение объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод**
4. **Повышение финансовых затрат на оплату счетов за потребления и водоотведения холодной воды**
5. **Небережливый тип мышления сотрудников и воспитанников ДОУ**

Объем потребления холодной воды – 480 м³
Объем водоотведения – 480 м³

Объем негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод – 240 м³
Финансовые затраты на оплату счетов за потребление холодной воды– 25368,00 рублей

Пирамида проблем

НЕ ВЫЯВЛЕНЫ

НЕ ВЫЯВЛЕНЫ

1. **Неэкономичное использование сотрудниками холодной воды.**
2. **Увеличение объема водоотведения (сточные воды).**
3. **Увеличение объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод.**
4. **Повышение финансовых затрат на оплату счетов за потребления и водоотведения холодной.**
5. **Небережливый тип мышления сотрудников и воспитанников.**

Карта идеального состояния проекта

«Энергосбережение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»

ВХОД

01

Система централизованного водоснабжение
Подача холодной воды в здание ДОУ

1 число месяца
О м.куб.

02

ДОУ
Потребление холодной воды на осуществление функционирования ДОУ, выполнение работниками непосредственных должностных обязанностей

Работники пищеблока
Использование воды для приготовления пищи, мытья посуды, уборки пищеблока

Прачка
Использование воды для стирки белья, уборки прачки

РКО
Использование воды для уборки коридоров, лестничных маршей, туалетных комнат, кабинетов

Младшие воспитатели
Использование воды для мытья посуды, уборки групповых помещений

Воспитатели и воспитанники
Использование воды для личных нужд, для мытья игрушек

Сотрудники и посетители ДОУ
Использование воды в туалетных комнатах для личных нужд

с 1 по 31 число месяца
320 м. куб.

03

Система централизованного водоотведения (канализация)
Отвод сточных вод

с 1 по 31 число месяца
320 м. куб.

04

Система централизованного водоснабжение
Определение негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод

с 15 по 20 число месяца
160 м.куб.

05

Заместитель заведующей ДОУ по АХЧ
Прибор учёта холодного водоснабжения с дистанционным снятием и передачи показаний холодного водоснабжения

с 15 по 20 число месяца
320 м. куб.

06

Заместитель заведующей по АХЧ, главных бухгалтер ДОУ
Получение счетов, оплата за потребление и водоотведение холодной воды

с 20 по 25 число месяца
16 912,00 руб

ВЫХОД

ЭКОНОМИЯ 30%

Объем потребления холодной воды – 320 м^3
Объем водоотведения – 320 м^3
Объем негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод – 160 м^3
Финансовые затраты на оплату счетов за потребление холодной воды– 16 912,00 рублей

Карта целевого состояния проекта

«Энергосбережение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»

ВХОД

01

Система централизованного водоснабжение
Подача холодной воды в здание ДОУ

1 число месяца
О м.куб.

02

ДОУ
Потребление холодной воды на осуществление функционирования ДОУ, выполнение работниками непосредственных должностных обязанностей

Работники пищеблока
Использование воды для приготовления пищи, мытья посуды, уборки пищеблока

Прачка
Использование воды для стирки белья, уборки прачки

РКО
Использование воды для уборки коридоров, лестничных маршей, туалетных комнат, кабинетов

Младшие воспитатели
Использование воды для мытья посуды, уборки групповых помещений

Воспитатели и воспитанники
Использование воды для личных нужд, для мытья игрушек

Сотрудники и посетители ДОУ
Использование воды в туалетных комнатах для личных нужд

с 1 по 31 число месяца
360 м. куб.

03

Система централизованного водоотведения (канализация)
Отвод сточных вод

с 1 по 31 число месяца
360 м. куб.

04

Система централизованного водоснабжение
Определение негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод

с 15 по 20 число месяца
180 м.куб.

05

Заместитель заведующей ДОУ по АХЧ
Снятие и передача показаний прибора учета холодного водоснабжения

с 15 по 20 число месяца
360 м. куб.

06

Заместитель заведующей по АХЧ, главных бухгалтер ДОУ
Получение счетов за потребление и водоотведение холодной воды

с 20 по 25 число месяца
19026,00 руб

07

Главных бухгалтер ДОУ
Оплата счетов за потребление и водоотведение холодной воды

до 25 числа месяца
19026,00 руб

ВЫХОД

ЭКОНОМИЯ 25%

Объем потребления холодной воды – 360 м^3
Объем водоотведения – 360 м^3
Объем негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод – 180 м^3
Финансовые затраты на оплату счетов за потребление холодной воды– 19026,00 рублей

Анализ проблем

Проблема	Первопричина	Способ решения	Экономия
Неэкономичное использование сотрудниками холодной воды	- бесконтрольное лишнее потребление сотрудниками холодной воды в процессе выполнения должностных обязанностей - сбои в системе контроля по быстрому и своевременному выявлению и устранению поломок системы водоснабжения и водоотведения; - использование неэкономичного сантехнического оборудования;	- формирование бережливого типа мышления у сотрудников (проведение инструктажей, лекций) - составление графика обхода и проверки правил соблюдения использования холодной воды (недопущение бесконтрольного использования) - составление четкого графика отчета младшего персонала заместителю заведующей по АХЧ для быстрого и своевременного выявления и устранения поломок в системе водоснабжения и водоотведения; - установка на кран специальных насадок-аэраторов, которые ограничивают поток воды; - установка двухрежимных кнопок слива для унитазов;	120 м^3
Увеличение объема водоотведения (сточные воды)			120 м^3
Увеличение объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод			60 м^3
Небережливый тип мышления сотрудников и воспитанников ДОУ	Низкий уровень личностного понимания в необходимости бережного отношения и использования природных ресурсов (холодной воды)	Формирование бережливого типа мышления у сотрудников и воспитанников (с работниками проведение инструктажей, лекций; с воспитанниками проведение занятий, бесед, игр)	
Повышение финансовых затрат на оплату счетов за потребления и водоотведения холодной воды	Неэкономичное использование сотрудниками холодной воды, увеличение объема водоотведения (сточных вод) и как следствие увеличеный объем негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод	Уменьшение объема потребления холодной воды, водоотведения и объема негативного воздействия на работу ЦВС в отношении сточных вод	6342,00 руб.

Дорожная карта

«Энергосбежение в системе холодного водоснабжения и водоотведения»

№	Обоснование (проблема)	Причины	Планируемые мероприятия	Ф.И.О., должность ответственного исполнителя	Сроки
1.	**Неэкономичное использование сотрудниками холодной воды**	- бесконтрольное лишнее потребление сотрудниками холодной воды в процессе выполнения должностных обязанностей; - сбои в системе контроля по быстрому и своевременному выявлению и устранению поломок системы водоснабжения и водоотведения; - использование неэкономичного сантехнического оборудования;	- формирование бережливого типа мышления у сотрудников (проведение инструктажей, лекций) - составление графика обхода и проверки правил соблюдения использования холодной воды (недопущение бесконтрольного использования) - составление графика отчета младшего персонала заместителю заведующей по АХЧ для быстрого и своевременного выявления и устранения поломок в системе водоснабжения и водоотведения; - установка на кран специальных насадок-аэраторов, которые ограничивают поток воды; - установка двухрежимных кнопок слива для унитазов;	Заместитель заведующей Петрушина Е.С. РКО и РЗ	На протяжение всех этапов проекта и далее постоянно с 07.02.2022 по 25.03.2022, далее постоянно с 11.04.2022 по 18.11.2022
2.	**Увеличение объема водоотведения (сточные воды)**				
3.	**Увеличение объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод**				
4.	**Повышение финансовых затрат на оплату счетов за потребления холодной воды**	Неэкономичное использование сотрудниками холодной воды, увеличение объема водоотведения (сточных вод) и как следствие увеличение объема негативного воздействия на работу ЦСВ в отношении сточных вод	Уменьшение объема потребления холодной воды, водоотведения и объема негативного воздействия на работу ЦВС в отношении сточных вод	Заместитель заведующей Петрушина Е.С. Главный бухгалтер Коренская Т.В.	с 11.04.2022 по 18.11.2022
5.	**Небережливый тип мышления сотрудников и воспитанников ДОУ**	Низкий уровень личностного понимания в необходимости бережного отношения и использования природных ресурсов (холодной воды)	Уменьшение объема потребления холодной воды, водоотведения и объема негативного воздействия на работу ЦВС в отношении сточных вод	Заместитель заведующей Петрушина Е.С.	На протяжение всех этапов проекта и далее постоянно

Достигнутые результаты

01

БЫЛО:
сбои в системе контроля по быстрому и своевременному выявлению и устранению поломок системы водоснабжения и водоотведения

СТАЛО:
- оптимизация процесса контроля;
- быстрое и своевременное выявление и устранение поломок в системе водоснабжения и водоотведения

02

БЫЛО:
использование неэкономичного сантехнического оборудования и как следствие лишние потери воды

СТАЛО:
- установка на кран специальных насадок-аэраторов, которые ограничивают поток воды;
- установка двухрежимных кнопок слива для унитазов:
- снижение потребления, водоотведения холодной воды и негативного воздействия на 25%

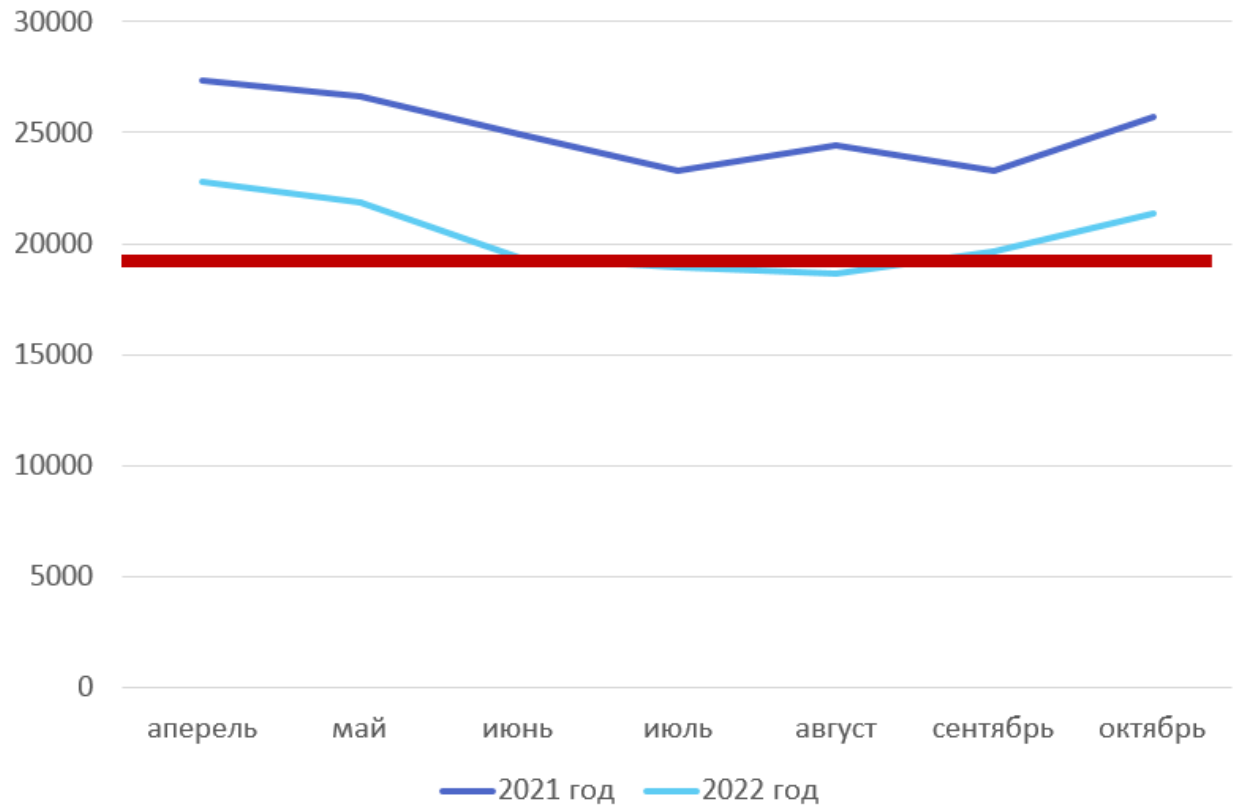
03

БЫЛО:
Высокие финансовые затраты на оплату счетов за потребления холодной воды

СТАЛО:
Экономия денежных средств на 25%

04

БЫЛО:
Небережливый тип мышления сотрудников и воспитанников

СТАЛО:
Формирование у сотрудников и воспитанников бережливого отношения к ресурсам

Сравнительный анализ потребления холодной воды в месяц, руб.